

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего
образования «Петербургский государственный университет путей сообщения
Императора Александра I» (ФГБОУ ВО ПГУПС)

Кафедра «Строительные материалы и технологии»

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины

Б1.О.9 «РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ»

для направления подготовки

27.04.01 «Стандартизация и метрология»

по магистерской программе

«Метрология, стандартизация, менеджмент качества и оценка соответствия»

Форма обучения – очная

Санкт-Петербург
2026

ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЙ

Оценочные материалы рассмотрены и утверждены на заседании кафедры
«Строительные материалы и технологии»

Протокол № 06 от «10» февраля 2026 г.

И.о. заведующего кафедрой
«Строительные материалы и технологии»
«10» февраля 2026 г.

А.В. Кузнецов

СОГЛАСОВАНО
Руководитель ОПОП ВО
«10» февраля 2026 г.

Л.Ф. Казанская

1. Цели и задачи дисциплины

Рабочая программа дисциплины «Риск-менеджмент» (Б1.О.9) (далее – дисциплина) составлена в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 27.04.01 «Стандартизация и метрология» (далее – ФГОС ВО), утвержденного 11 августа 2020 г., приказ Минобрнауки России № 943.

Целями освоения дисциплины является формирование у обучающихся современных представлений в области риск-менеджмента, а также навыков, необходимых для практического решения стратегических и тактических задач в области риск-менеджмента организации с целью повышения ее конкурентоспособности.

Для достижения цели дисциплины решаются следующие задачи:

- изучение понятийного аппарата, объектов, функций и систем риск-менеджмента с целью формирования методологических навыков анализа, исследования и практического применения основных подходов;
- изучение теоретических и методологических основ управления рисками;
- освоение современных подходов к практическим основам разработки, внедрения и контроля системы управления рисками.

2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с установленными в образовательной программе индикаторами достижения компетенций

Планируемыми результатами обучения по дисциплине является формирование у обучающихся части компетенций. Сформированность части компетенций оценивается с помощью индикаторов достижения компетенций.

В рамках изучения дисциплины осуществляется практическая подготовка обучающихся к будущей профессиональной деятельности. Результатом обучения по дисциплине является формирование у обучающихся практических навыков.

Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения по дисциплине (модулю)
<i>ОПК-4. Способен разрабатывать критерии и применять методы оценки эффективности полученных результатов в области стандартизации и метрологии в производственной и непроизводственной сферах</i>	
<i>ОПК-4.1.1. Знает порядок разработки критериев и методы оценки эффективности полученных результатов в области стандартизации и метрологии в производственной и непроизводственной сферах</i>	<i>Обучающийся знает:</i> – общую терминологию в области управления рисками; – становление и эволюцию подходов и принципов управления рисками в России и за рубежом; – современные принципы и методы формирования систем управления рисками; – методологию процесса управления рисками; – передовой опыт в управлении рисками;

Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения по дисциплине (модулю)
<i>ОПК-4.2.1. Умеет разрабатывать критерии и применять методы оценки эффективности полученных результатов в области стандартизации и метрологии в производственной и непроизводственной сферах</i>	<i>Обучающийся умеет:</i> – определять ранние признаки несостоятельности организации; – разрабатывать систему управления рисками;
<i>ОПК-4.3.1. Имеет навыки разработки критериев и применения методов оценки эффективности полученных результатов в области стандартизации и метрологии в производственной и непроизводственной сферах</i>	<i>Обучающийся имеет навыки:</i> – практического решения актуальных задач в области риск-менеджмента организации; – прогнозирования последствий принятия управленческих решений в кризисных ситуациях; – самостоятельного владения новыми знаниями в области риск-менеджмента.

3. Место дисциплины в структуре основной профессиональной образовательной программы

Дисциплина относится к обязательной части блока 1 «Дисциплины (модули)».

4. Объем дисциплины и виды учебной работы

Вид учебной работы	Всего часов
Контактная работа (по видам учебных занятий) В том числе:	32
– лекции (Л)	16
– практические занятия (ПЗ)	16
– лабораторные работы (ЛР)	–
Самостоятельная работа (СРС) (всего)	72
Контроль	4
Форма контроля (промежуточной аттестации)	Зачет
Общая трудоемкость: час / з.е.	108 / 3

5. Структура и содержание дисциплины

5.1 Разделы дисциплины и содержание рассматриваемых вопросов

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Индикаторы достижения компетенций
1	<i>Общие подходы к оценке рисков</i>	Лекция 1. Сущность понятия риска. Взаимосвязь риска с неопределенностью. Отношение степени риска и неопределенности. Учет риска и неопределенности. Информационный и оценочный подход в разделении риска и неопределенности. Объективное и субъективное понимание риска. Структурные характеристики риска. Критерии классификации. Опасность. Подверженность (2 часа).	<i>ОПК-4.1.1 ОПК-4.2.1 ОПК-4.3.1</i>
		Практическое занятие 1. Построение карты рисков проекта (2 часа)	
		Самостоятельная работа 1. Проработка материала по литературе, указанной в п. 8.5 рабочей программы дисциплины (24 часа)	
2	<i>Оценка рисков по функциональным областям</i>	Лекция 2. Риски в организации снабжения предприятия. Классификация рисков в снабжении. Анализ рисков в снабжении. Управление рисками в снабжении. Методы управления рисками в снабжении (2 часа) Лекция 3. Риски организации в производстве. Понятие риска и его значимости в производственной деятельности. Классификация производственных рисков. Методы анализа производственных рисков. (2 часа) Лекция 4. Маркетинговые риски. Понятие маркетинговых рисков. Классификация маркетинговых рисков. Методы анализа маркетинговых рисков. (3 часа) Лекция 5. Риски, связанные с финансовым управлением Риски, связанных с финансовым управлением, и их эффективное управление. Классификация финансовых рисков. Анализ и оценка финансовых рисков. (3 часа)	<i>ОПК-4.1.1 ОПК-4.2.1 ОПК-4.3.1</i>
		Практическое занятие 2. Риски в организации снабжения предприятия (2 часа)	
		Практическое занятие 3. Маркетинговые риски (3 часа)	

3	Управление рисками	Практическое занятие 4. Риски, связанные с финансовым управлением (3 часа)	ОПК-4.1.1 ОПК-4.2.1 ОПК-4.3.1
		Самостоятельная работа 2. Проработка материала по литературе, указанной в п. 8.5 рабочей программы дисциплины (24 часа)	
		Лекция 6. Цикл управления рисками Этапы цикла управления рисками. Особенности цикла управления рисками. (3 часа) Лекция 7. Программа управления рисками Основные элементы программы управления рисками. Этапы программы управления рисками. Практические примеры и кейсы (3 часа)	
		Практическое занятие 6. Цикл управления рисками (3 часа) Практическое занятие 7. Программа управления рисками (3 часа)	
		Самостоятельная работа 3. Проработка материала по литературе, указанной в п. 8.5 рабочей программы дисциплины (24 часа)	

1.1. Разделы дисциплины и виды занятий

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	ПЗ	ЛР	СРС	Всего
1	Общие подходы к оценке рисков	2	2	—	24	26
2	Оценка рисков по функциональным областям	8	8	—	24	40
3	Управление рисками	6	6	—	24	34
	Итого	16	16	—	72	104
Контроль						4
Всего (общая трудоемкость, час.)						108

6. Оценочные материалы для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

Оценочные материалы по дисциплине являются неотъемлемой частью рабочей программы и представлены отдельным документом, рассмотренным на заседании кафедры и утвержденным заведующим кафедрой.

7. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Порядок изучения дисциплины следующий:

1. Освоение разделов дисциплины производится в порядке, приведенном в разделе 5 «Содержание и структура дисциплины». Обучающийся должен освоить все разделы

дисциплины, используя методические материалы дисциплины, а также учебно-методическое обеспечение, приведенное в разделе 8 рабочей программы.

2. Для формирования компетенций обучающийся должен представить выполненные задания, необходимые для оценки знаний, умений, навыков, предусмотренные текущим контролем успеваемости (см. оценочные материалы по дисциплине).

3. По итогам текущего контроля успеваемости по дисциплине, обучающийся должен пройти промежуточную аттестацию (см. оценочные материалы по дисциплине).

8. Описание материально-технического и учебно-методического обеспечения, необходимого для реализации образовательной программы по дисциплине

8.1. Помещения представляют собой учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных программой магистратуры, укомплектованные специализированной учебной мебелью и оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории: настенным экраном (стационарным или переносным), маркерной доской и (или) меловой доской, мультимедийным проектором (стационарным или переносным).

Все помещения, используемые для проведения учебных занятий и самостоятельной работы, соответствуют действующим санитарным и противопожарным нормам и правилам.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета.

8.2. Университет обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства.

Перечень лицензионных программ представлен на внутреннем портале ФГБОУ ВО ПГУПС по адресу <http://eaisu.pgups.edu.mps/info/prog/>.

8.3. Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ) к современным профессиональным базам данных:

- Электронно-библиотечная система издательства «Лань». [Электронный ресурс]. – URL: <https://e.lanbook.com>. – Режим доступа: для авториз. пользователей;

- Электронно-библиотечная система ibooks.ru («Айбукс»). – URL: <https://ibooks.ru>. – Режим доступа: для авториз. пользователей;

- Электронная библиотека ЮРАЙТ. – URL: <https://urait.ru>. – Режим доступа: для авториз. пользователей;

- Единое окно доступа к образовательным ресурсам - каталог образовательных интернет-ресурсов и полнотекстовой электронной учебно-методической библиотеке для общего и профессионального образования». – URL: <http://window.edu.ru>. – Режим доступа: свободный.

- Словари и энциклопедии. – URL: <http://academic.ru>. – Режим доступа: свободный.

- Научная электронная библиотека «КиберЛенинка». – URL: <http://cyberleninka.ru>. – Режим доступа: свободный.

8.4. Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ) к информационным справочным системам:

- Национальный Открытый Университет «ИНТУИТ». Бесплатное образование. [Электронный ресурс]. – URL: <https://intuit.ru>. – Режим доступа: свободный.

8.5. Перечень печатных и электронных изданий, используемых в образовательном процессе:

– Балабин, А. А. Управление рисками : учебное пособие / А. А. Балабин. – Новосибирск : НГТУ, 2022. – 128 с. – Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. URL: <https://e.lanbook.com/book/404744>. – Режим доступа: для авториз. пользователей.;

– Ершова, Н. А. Управление рисками / Н. А. Ершова, О. В. Юткина. – Москва : РГУП, 2019. – 68 с. – Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. – URL: <https://e.lanbook.com/book/123278>. – Режим доступа: для авториз. пользователей.;

– ГОСТ Р МЭК 61160-2015 Проектный менеджмент. Документальный анализ проекта;

– ГОСТ Р 51901.16-2017 Менеджмент риска. Повышение надежности. Статистические критерии и методы оценки;

– ГОСТ Р МЭК 62198-2015 Проектный менеджмент. Руководство по применению менеджмента риска при проектировании;

– ГОСТ Р 51897-2011 Менеджмент риска. Термины и определения.

8.6. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», используемых в образовательном процессе:

– Личный кабинет обучающегося. [Электронный ресурс]. – URL: my.pgups.ru. – Режим доступа: для авториз. пользователей;

– Электронная информационно-образовательная среда ПГУПС. [Электронный ресурс]. – URL: <https://sdo.pgups.ru>. – Режим доступа: для авториз. пользователей;

– Федеральное агентство по техническому регулированию и метрологии (РОССТАНДАРТ) [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.rst.gov.ru/portal/gost>. – Режим доступа: свободный;

– Электронный фонд правовой и нормативно-технической документации – URL: <http://docs.cntd.ru>. – Режим доступа: свободный.

Разработчик программы,
доцент

«10» февраля 2026 г.

Г.А. Ураев